

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Tên Công ty đại chúng: **CÔNG TY CP PHÁT HÀNH SÁCH TP.HCM - FAHASA**

Năm báo cáo : 2021

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **FAHASA**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304132047
- Vốn điều lệ: 127.514.620.000
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 127.514.620.000
- Địa chỉ: 60-62 Lê Lợi, P. Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.
- Số điện thoại: 0283.8225.446 – 0283.8223.798
- Số fax: 0283.8225.795
- Website: www.fahasasg.com.vn
- Mã cổ phiếu : **FHS**

2. Quá trình hình thành và phát triển

- Quá trình hình thành và phát triển của Công ty FAHASA chia làm 3 giai đoạn như sau:

- Giai đoạn 1: Từ năm 1976-1990:
Công ty FAHASA được thành lập theo quyết định Số 1809/QĐ-UB ngày 5/8/1976 của Ủy Ban Nhân Nhân TP.HCM, với tên gọi Quốc doanh Phát hành sách.
- Giai đoạn 2: Từ năm 1990-2005:
Ngày 1/1/1990 theo Quyết định Số 339/HĐBT của Hội đồng Bộ trưởng, QĐ PHS được đổi tên thành Công ty Phát hành sách TP.HCM, chủ yếu hoạt động trong lĩnh vực phát hành sách, báo, văn hóa phẩm, hạch toán độc lập, trực thuộc Sở Văn Hóa Thông Tin TP.HCM.
- Giai đoạn 3: Từ năm 2006 đến nay:
Ngày 1/1/2006 theo Quyết định Số 4551/QĐ-UBND TP.HCM, Công ty Phát hành sách TP.HCM chính thức được chuyển đổi thành Công ty Cổ Phần Phát hành sách TP.HCM – FAHASA, có tư cách pháp nhân độc lập.

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- Ngành nghề kinh doanh: Phát hành, sách, báo, tạp chí, văn hóa phẩm, văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ chơi trẻ em.... trong các cửa hàng chuyên doanh; In ấn; Xuất nhập khẩu sách và các vật phẩm văn hóa.

- Địa bàn kinh doanh: toàn quốc

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị : Công ty Cổ phần
- Cơ cấu bộ máy quản lý: Quản lý theo 3 cấp là Công ty, Đơn vị trực thuộc và Nhà Sách.
 - + Công ty : gồm Ban Tổng Giám đốc và 10 phòng chuyên môn
 - + Đơn vị trực thuộc : Trung tâm Sách Nguyễn Huệ, Trung tâm Sách Xuân Thu, Trung tâm Sách Phú Nhuận, Trung tâm Sách Gia Định, Trung tâm Sách Fahasa Hà Nội, Trung tâm Thương mại điện tử fahasa.com, Trung tâm Công nghệ, Xí Nghiệp In Fahasa
 - + Nhà Sách: Tính đến cuối năm 2021, Fahasa có hệ thống gồm 115 Nhà sách tại 46 tỉnh, thành phố trong cả nước.
- Các công ty con, công ty liên kết:
Công ty con : Công ty CP Văn hóa Thương mại Bình Dương
Trụ sở chính: tại TP.Thủ Dầu Một – Bình Dương
Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính : thương mại, sách, văn hóa phẩm, văn phòng phẩm, ...

5. *Định hướng phát triển*

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn : phát triển hệ thống Nhà sách Fahasa chuyên nghiệp trên toàn quốc, phát triển thương mại điện tử và kinh doanh trên nền tảng công nghệ.

6. *Các rủi ro:*

- Sự phát triển của công nghệ.
- Sự kiện bất khả kháng : thiên tai, dịch bệnh

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. *Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh*

Các kết quả đạt được trong năm 2021:

Về doanh thu : Tổng doanh thu thực hiện năm 2021 đạt 2.790 tỷ đồng, đạt 85% so với năm 2020, đạt 103% kế hoạch năm 2021.

Về lợi nhuận : Lợi nhuận của Công ty Fahasa năm 2021 là 590 triệu đồng đồng, đạt 3,7% so với năm 2020, tăng gấp 5 lần so với kế hoạch 2021.

Về phát triển mạng lưới :

Fahasa khai trương 3 Nhà sách mới năm 2021 : NS Thăng Lợi, NS Hóc Môn, NS Bà Rịa 2.

Mở rộng diện tích kinh doanh : NS Long Biên (600m² lên 1.000m²)

2. *Tổ chức và nhân sự*

- Danh sách Ban lãnh đạo Công ty FAHASA (31/12/2021) :

STT	Họ và tên	Trình độ học vấn	Chức vụ hiện tại	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu
1	Phạm Minh Thuận	Thạc sĩ QTKD Đại học Kinh tế	Chủ tịch HĐQT	37,80%
2	Phạm Nam Thắng	Thạc sĩ CNTT ĐH Wake Forest – Mỹ	Phó Chủ tịch HĐQT Q. Tổng Giám đốc	0,36%
3	Lê Thị Thu Huyền	Cử nhân TCKT Đại học Kinh tế	Phó Chủ tịch HĐQT Phó Tổng Giám đốc Kế toán trưởng	5,15%
4	Phạm Thị Hóa	Cử nhân TCKT Đại học Kinh tế	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc	0,65%
5	Nguyễn Thị Phụng	Cử nhân Ngoại ngữ Đại học Sư phạm	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc	1,74%
6	Hồ Cao Trọng	Cử nhân TCKT Đại học Kinh tế	Phó Tổng Giám đốc	0,01%

- Số lượng Cán bộ - công nhân viên : 2.200 người

3. *Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án*

- Các khoản đầu tư lớn
- Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty con : Công ty Văn Hóa Tổng Hợp Bình Dương với hơn 150 lao động hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, Công ty có 10 Nhà sách là Nhà Sách Bình Minh, Nhà Sách Bình Dương, NS Dĩ An, NS Dầu Tiếng, NS Linh Trung, NS Trảng Bàng, NS Phan Văn Hớn, NS Tân Bình, NS Quang Trung, CH Furano.

5. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	1.186.143.552.126	1.056.537.326.549	89%
Doanh thu thuần	3.207.197.287.057	2.698.300.593.151	84%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	14.899.206.289	133.571.882	0,9%
Lợi nhuận khác	1.231.657.760	456.955.907	37%
Lợi nhuận trước thuế	16.130.864.049	590.527.789	3,7%
Lợi nhuận sau thuế	12.952.625.239	74.022.931	0,6%
Tỷ lệ cổ tức	10%	DHDCĐ chưa định	-

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	107%	108%	
+ Hệ số thanh toán nhanh: <u>TSNH - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	45%	40%	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	86,6%	86,2%	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	6,5	6,3	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho: <u>Giá vốn hàng bán</u> Hàng tồn kho bình quân	4,0	3,4	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	2,7	2,6	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,4%	-	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	8,2%	-	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	1,1%	-	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,5%	-	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

Tổng số cổ phần đang lưu hành : 12.751.462 cổ phần (mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần)

Loại cổ phần : cổ phần phổ thông

Tổng số cổ phần chuyển nhượng tự do : 12.751.462 cổ phần

Cơ cấu cổ đông:

- Cổ đông Nhà nước : 30,5%
- Cổ đông khác : 69,5%

b) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Phát hành cổ phiếu thưởng để tăng Vốn chủ sở hữu từ nguồn Thặng dư vốn cổ phần và Quỹ Đầu tư phát triển : 3.643.185 cổ phần

c) Giao dịch cổ phiếu quỹ: không

d) Các chứng khoán khác: không

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2021, Công ty Fahasa đã có một năm hoạt động nhiều nỗ lực nhằm duy trì hệ thống Nhà sách chuyên nghiệp trên toàn quốc, duy trì việc làm và thu nhập cho 2.200 CB-CNV, đầu tư phát triển các ứng dụng công nghệ trong kinh doanh và quản lý, tiếp tục đầu tư phát triển thương mại điện tử song song với mở rộng mạng lưới Nhà sách truyền thống.

- **Kinh doanh** : Fahasa đã nỗ lực tổ chức kinh doanh trong điều kiện khó khăn.
 - + Duy trì hoạt động của 100% hệ thống hơn 100 Nhà sách Fahasa trên toàn quốc. 5 tháng đầu năm hoạt động khá tốt.
 - + Trong 3 tháng dịch căng thẳng nhất 7-8-9/2021, khi phải lần lượt đóng cửa 80% các Nhà sách trong cả nước do dịch (đóng cửa 90/115 NS), Fahasa thực hiện các ứng dụng và giải pháp công nghệ trong kinh doanh, làm việc và giao nhận không tiếp xúc nhằm phục vụ khách hàng trong điều kiện không đến được Nhà sách : bán SGK và DCHS đặt hàng online tại nhà và giao hàng tận nơi, trang thương mại điện tử fahasa.com phối hợp với hệ thống Nhà sách thực hiện.
- **Phát triển mạng lưới** : tiếp tục khai trương 3 Nhà sách mới tại thị trường tiềm năng: Nhà sách Học Môn – TP.HCM 4/2021, NS Thăng Lợi – TP.HCM 5/2021, NS Bà Rịa 11/2021.
- **Ứng dụng công nghệ trong quản lý điều hành** : Khai thác hiệu quả hệ thống ERP Công ty đã đầu tư phát triển đưa vào sử dụng trong những năm qua, chuyển hầu hết các hoạt động quản lý điều hành, nghiệp vụ chuyên môn sang thực hiện online và làm việc tại nhà. Tổ chức phương thức hoạt động 3 tại chỗ (ăn, ngủ, làm việc tại cơ quan) cho một số đơn vị có nhu cầu hoạt động trong mùa dịch : XN In, TMĐT, Kho ...
- **Quản trị chi phí** : phát sinh chi phí hỗ trợ người lao động và duy trì hệ thống, đặc biệt chi phí phòng chống dịch (xét nghiệm, khử khuẩn ...) và một số chi phí tăng cao trong điều kiện dịch như vận chuyển. Giải pháp : quản trị tốt, tiết kiệm chi phí hoạt động và đầu tư.
- **Chính sách hỗ trợ cho 2.200 CB-CNV** : khi doanh thu giảm, hoặc nhân viên phải nghỉ do Nhà sách đóng cửa, Công ty hỗ trợ lương tối thiểu. Duy trì chính sách bảo hiểm, phúc lợi đồng phục, nghỉ mát, khám tổng quát định kỳ, thưởng lễ tết, quà Tết. Hỗ trợ nhân viên bị F0.

Tuy nhiên, dịch Covid-19 diễn biến phức tạp trong cả năm, thị trường và sức mua giảm mạnh, từ tháng 7 đến hết tháng 9 năm 2021, có 90/115 Nhà sách Fahasa phải ngừng hoạt động theo chỉ thị của Chính quyền để phòng chống dịch; những tháng hoạt động cũng vắng khách do khách hàng giảm nhu cầu và ngại đến nơi đông người, dẫn đến doanh thu và lãi gộp giảm sâu, nên Lợi nhuận sau thuế giảm mạnh so với năm 2020.

2. Tình hình tài chính :

Tình hình tài chính của Công ty năm 2021 an toàn.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý :

Mặc dù tình hình khó khăn, Fahasa đã đầu tư nguồn lực để mở rộng NS Long Biên 1.000 m² (Aeon) 12/ 2021, hoàn toàn mới về mọi mặt : hình ảnh mới, hàng hóa mới, phong cách phục vụ mới. Diện tích kinh doanh 1.000m², thiết kế đẹp và sang trọng tương đương Nhà sách ở các nước tiên tiến, thiết bị quầy kệ hiện đại, có khu vực dành cho khách hàng đọc sách hay nghỉ ngơi thư giãn; ứng dụng công nghệ hình thành Nhà sách thông minh. Mô hình này đã nâng tầm Nhà sách Fahasa và được đông đảo khách hàng đón nhận.

Fahasa đầu tư mạnh mẽ cho thương mại điện tử để phù hợp xu thế ứng dụng công nghệ của lớp khách hàng trẻ và sự thay đổi về phương thức mua sắm của khách hàng trong thời kỳ bệnh dịch. Trung tâm TMĐT Fahasa.com sau 5 năm hoạt động đã tăng trưởng doanh thu cao. Mạng kinh doanh này được dự báo là sẽ phát triển bùng nổ trong tương lai và ngày càng chiếm vai trò quan trọng trong hoạt động chung của Fahasa.

Ứng dụng công nghệ mở rộng trong quản lý quản trị toàn diện nguồn lực và phân tích tình hình kinh doanh để xây dựng giải pháp hoạt động và kế hoạch công tác hợp lý hiệu quả cao.

4. Kế hoạch phát triển năm sau :

Ngày từ đầu năm 2022 đại dịch Covid-19 vẫn kéo dài và khó dự báo diễn biến, tiếp tục gây ảnh hưởng nghiêm trọng trên toàn thế giới, làm sụt giảm kinh tế của các nước và Việt Nam. Các Doanh nghiệp Việt Nam cực kỳ khó khăn, hoạt động suy giảm nặng nề và khó dự đoán thời gian hồi phục.

Công ty Fahasa sẽ tiếp tục triển khai nhiều giải pháp ứng phó để tiếp tục duy trì và phát triển triển hoạt động kinh doanh, đồng thời nâng cao hiệu quả hoạt động.

Kế hoạch SXKD năm 2022 của Công ty Fahasa phụ thuộc vào tình hình diễn biến của dịch bệnh và sự phục hồi của thị trường, dự kiến các chỉ tiêu chính tăng trưởng 10-20% so với năm 2021. Kế hoạch năm 2022 là : doanh thu 3.300 tỷ đồng, lợi nhuận 10 tỷ đồng.

IV. **Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

1. *Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty*

Công ty Fahasa đã có một năm hoạt động nhiều nỗ lực trong tình hình dịch bệnh, thị trường và nhu cầu giảm mạnh, doanh thu và hiệu quả kinh doanh giảm sâu, nhưng Công ty vẫn cân bằng được hiệu quả kinh doanh, duy trì được hoạt động của toàn hệ thống và tình hình tài chính ổn định.

Những kết quả của Fahasa năm 2021 là do :

- Hoạt động chuyên ngành phát hành sách, tập trung mọi nguồn lực để thực hiện mục tiêu chiến lược dài hạn là phát triển hệ thống Nhà sách Fahasa chuyên nghiệp trên toàn quốc.
- Công ty đã cũng có những quyết định đầu tư hợp lý để tiếp tục phát triển kinh doanh các ngành hàng chính, điều chỉnh mô hình nhà sách Fahasa theo hướng trẻ trung hiện đại và nhiều trải nghiệm.
- Hội đồng quản trị và lãnh đạo Công ty kịp thời có những giải pháp hợp lý sáng tạo, linh hoạt phù hợp với sự thay đổi của thị trường trong tình hình dịch bệnh.
- Sự đoàn kết, nỗ lực hết mình trong công tác của toàn thể lãnh đạo, cán bộ, công nhân viên trong toàn Công ty.

2. *Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty*

Ban Tổng Giám đốc Công ty Fahasa hoạt động chuyên nghiệp, có chuyên môn cao, tổ chức công việc có kế hoạch và khoa học, quản lý điều hành sâu sát quyết liệt và toàn diện, đoàn kết trong mọi hoạt động. Trong công tác điều hành hoạt động của Công ty, Ban Tổng Giám đốc thể hiện sự nghiêm túc, tuân thủ pháp luật và điều lệ công ty.

3. *Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị*

Công ty Fahasa tiếp tục thực hiện chiến lược phát triển hệ thống Nhà sách Fahasa trên toàn quốc, phát triển thương mại điện tử, nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả hoạt động.

- Giải pháp về Công nghệ : Tiếp tục ứng dụng công nghệ trong kinh doanh để phục vụ khách hàng trong điều kiện bị ảnh hưởng dịch (thương mại điện tử, giao hàng không tiếp xúc ...)
- Giải pháp về hàng hóa : khai thác nguồn hàng chất lượng và phát hành tốt sách quốc văn, ngoại văn, văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh và hàng hóa khác.
- Giải pháp về chăm sóc và phục vụ khách hàng : tập huấn nâng cao kỹ năng nhân viên bán hàng trong tư vấn và chăm sóc khách hàng.
- Giải pháp về đầu tư phát triển mạng lưới : tiếp tục tính toán đầu tư mở các Nhà sách mới, mô hình Nhà sách hiện đại ở những thị trường tiềm năng. Tiếp tục phát triển thương mại điện tử và kinh doanh trên nền tảng công nghệ. Phối hợp thể mạnh giữa kinh doanh online và offline riêng có của Fahasa.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị 31/12/2021 :

Họ và tên	Tỷ lệ sở hữu và đại diện sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết	Ghi chú
1. Phạm Minh Thuận	37,80%	
2. Phạm Nam Thắng	0,36%	
3. Lê Thị Thu Huyền	5,15%	
4. Phạm Thị Hóa	0,65%	
5. Nguyễn Thị Phụng	1,74%	
6. Phạm Thị Thu Ba	15,0%	Đại diện vốn Nhà nước
7. Phạm Thanh Việt	14,5%	Đại diện vốn Nhà nước

b) Hoạt động của Hội đồng quản trị :

Hội đồng quản trị Fahasa hoạt động đúng pháp luật và Điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo qui định tại Điều lệ Công ty. Tại các cuộc họp, HĐQT đã thảo luận các báo cáo đánh giá về tình hình hoạt động, chỉ đạo định hướng kế hoạch hoạt động từng quý, thảo luận và thông qua các nội dung thuộc phạm vi quyền hạn của HĐQT.

Một số quyết định chủ yếu của HĐQT trong năm 2021 như sau :

ST T	Số Nghị quyết / Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01	27/4/2021	Gia hạn thời gian tổ chức ĐHCĐ năm 2021	100%
2	02	27/5/2021	Kế hoạch tổ chức – Chương trình – Tài liệu ĐHCĐ năm 2021	100%
3	03	8/7/2021	Bầu Chủ tịch – PCT HĐQT NK IV (2021-2025)	100%
4	04	8/7/2021	Cử Người đại diện pháp luật Công ty	100%
5	05	8/7/2021	Bổ nhiệm Ban TGD và KTT Công ty nhiệm kỳ IV	100%
6	06	6/8/2021	Phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu và triển khai thực hiện phương án phát hành.	100%
7	07	6/8/2021	Thông qua Thông báo tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa	100%
8	08	21/9/2021	Chốt ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền nhận cổ phiếu phát hành do thực hiện tăng vốn cổ phần.	100%
9	09	-	Thành lập / giải thể các Chi nhánh (Nhà sách Fahasa); và các nội dung khác thuộc thẩm quyền.	100%

c) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị không điều hành

Tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, tham gia các hoạt động và sự kiện lớn của Công ty, theo dõi tình hình hoạt động.

d) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty :
Phạm Minh Thuận – Chủ tịch HĐQT – Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

Họ và tên	Tỷ lệ sở hữu cổ phần	Ghi chú
1. Nguyễn Đức Hòa	0,37%	
2. Huỳnh Thanh Tường Khanh	1,0%	Đại diện vốn Nhà nước
3. Trương Thị Thu Hà	0,31%	

b) Hoạt động của Ban kiểm soát :

Ban kiểm soát Fahasa hoạt động theo đúng pháp luật, điều lệ công ty .

- Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp để đánh giá, giám sát và kiểm tra tình hình hoạt động, tình hình thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021.
- Xem xét, kiểm tra các báo cáo về công tác quản lý, điều hành, báo cáo về việc xây dựng và tình hình thực hiện kế hoạch năm 2021, báo cáo tài chính năm 2021.
- Xem xét, kiểm tra và đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của đơn vị 6 tháng, năm 2021, đồng thời yêu cầu đơn vị thuyết minh một số nội dung liên quan.
- Kiểm tra, thẩm định báo cáo tài chính, tình hình sản xuất kinh doanh hàng năm báo cáo Hội đồng quản trị để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Nắm thông tin qua các biên bản họp, tờ trình, nghị quyết của Hội đồng quản trị và kiểm tra trực tiếp.

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc trong quá trình quản lý, điều hành hoạt động của Công ty CP Phát hành sách TP.HCM - Fahasa, tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích :

Họ và tên	Thù lao (đồng/người/tháng)	Ghi chú
1. Phạm Minh Thuận	15.000.000	HĐQT
2. Phạm Nam Thắng	12.000.000	HĐQT
3. Lê Thị Thu Huyền	12.000.000	HĐQT
4. Phạm Thị Hóa	10.000.000	HĐQT
5. Nguyễn Thị Phụng	10.000.000	HĐQT
6. Phạm Thị Thu Ba	10.000.000	HĐQT
7. Phạm Thanh Việt	10.000.000	HĐQT
1. Nguyễn Đức Hòa	10.000.000	BKS
2. Huỳnh Thanh Tường Khanh	8.000.000	BKS
3. Trương Thị Thu Hà	8.000.000	BKS

b) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

c) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: tuân thủ tốt

VI. Báo cáo tài chính đã kiểm toán (đính kèm)

Ngày 30 tháng 3 năm 2022

Xác nhận của Đại diện theo pháp luật



CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Phạm Minh Thuận